

RESILIENZ INHOUSE

Dr. Konstatinos Tsetsos - Bundeswehr University Munich and Managing Director at Sicyon Risk Consulting/MRQ hat für unsere Mitgliedsunternehmen einen Erste-Hilfe Leitfaden erstellt, wie man mit Boardmitteln die Resilienz in seinem Unternehmen steigern kann. Mit Boardmitteln und bis auf den Zeitaufwand kostenneutral kann ein Unternehmen folgendes direkt umsetzen:



TOP TIPPS

- **Krisenteams benennen** statt neue Teams einstellen; bestehendes Personal übernimmt im Notfall klar definierte Rollen
- **Informationsflüsse verbessern**, Bestandsaufnahme wie Krisenmanagement gerade aufgestellt ist und mit Hilfe von Szenarien Stresstest durchführen. Dann an neuralgischen Stellen interne Kommunikationsprozesse festlegen bzw. verbessern
- **Entscheidungsprozesse dezentralisieren**, um im Krisenfall schneller reagieren zu können. Also: Vorab Befugnisse zur Krisenreaktion bestimmen und nicht auf den GF oder das Board warten um schnelle Reaktion zu ermöglichen (dies kann im Ausmaß beschränkt werden)
- **Supply Chain Analysis**: Wichtigste Lieferanten auflisten, für alle neuralgischen Lieferanten Redundanzen identifizieren (Wichtig: am besten in einem anderen Land und jeder Lieferant mit anderer Bezugsquelle; also nicht wieder China). So hat man sofort Fallbackoptionen.
- **Internes Wissensmanagement verbessern**. Mit jeder Einstellung eines Dienstleisters verliert ein Unternehmen Expertise, diese sollte erfasst werden und allen wichtigen Mitarbeitern zur Verfügung gestellt werden (bspw. via cloud).
- **Krisenübungen durchführen**, Wargaming, TTX oder Planspiele mit internen Teams um Schwachstellen im Unternehmen aufzudecken (supply chain, Entscheidungsprozesse etc..) Dauert halben Tag
- **Was-wäre-wenn-Szenarien** im Rahmen von regulären Teammeetings besprechen (z. B. „Was tun wir, wenn System X ausfällt?“) ---> Siehe ScenApp

WEITERE INFOS ZUM THEMA

SZENARIO ANALYSE TOOL SCENAPP

[HTTPS://WWW.SCENAPP.SICYON.DE/](https://www.scenapp.sicyon.de/)

ANGEBOT FÜR ASW MITGLIEDER

ASW MITGLIEDER ERHALTEN 10% RABATT
AUF DIE SCEN-APP



<https://www.scenapp.sicyon.de/>